



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ

เทศบาลตำบลชำเมือง
อำเภอ เข้าชะเม่า จังหวัด ระยอง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓





ประกาศเทศบาลตำบลชำนาญ

เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ และแผนพัฒนาบุคลากร
๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยเทศบาลตำบลชำนาญ ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้สอดคล้องเหมาะสมกับบริษัทงานและภารกิจของเทศบาล การพัฒนาและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรให้ได้รับการส่งเสริมความรู้ ทักษะ ทักษะคุณธรรมจริยธรรมอันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๕ และข้อ ๓๐๘ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล จังหวัดระยอง ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ประกอบด้วยคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระยอง ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๑๕ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๐ จึงประกาศใช้ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ และแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายสมชัย ทรงวศิน)

นายกเทศมนตรีตำบลชำนาญ

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๓
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๓
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๕
๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง	๑๕
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๙
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๓
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล	๓๓
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล	๓๕

๑. หลักการและเหตุผล

ตาม ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล(ก.ท.) เรื่องมาตรฐานที่ว่าไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระยอง(ก.ท.จ.ระยอง) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงานบริมาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาล ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลังของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด

คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน โดยกำหนดแนวทางให้ เทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.ระยอง) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้เทศบาล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลชำช้อ จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ขึ้น

๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลชำช้อ มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลชำช้อ มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระยอง (ก.ท.จ.ระยอง) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำว่าถูกต้องเหมาะสม หรือไม่

๔.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดระยอง (ก.ท.จ.ระยอง) สามารถตรวจสอบ การกำหนดประเภทตำแหน่งและการสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๔.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลชำช้อ

๔.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลชำช้อ สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งพนักงาน เทศบาลและการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงาน ของเทศบาล เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๔.๗ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากรให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๔.๘ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะกรรมการ หรือนโยบายของเทศบาล

๔.๙ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงาน บุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลังคน ปี

ให้ คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ซึ่งประกอบด้วยนายกเทศมนตรี เป็นประธาน ปลัดเทศบาลและหัวหน้าส่วนราชการ ทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คนเป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์การกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล มติคณะรัฐมนตรี นโยบายผู้บริหารและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลช้า อีกทั้งให้การ ดำเนินการของเทศบาลตำบลช้า บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ตามหน่วยงาน ต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้ เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการ อยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงาน ที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วน ไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรอัตรากำลังคน ของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้ เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดระยะ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็น ค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้าร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มืออยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ ของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระบบชั้นงานที่เหมาะสม ในพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับชั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับชั้นงานเป็นไปอย่างประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภท ลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนด อัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนด ในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณ รายจ่าย ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเฉลี่ยบ่อยครั้งต้องใช้อัตรากำลังคน มากกว่า อย่างไรก็ต้องมีกระบวนการส่วนท้องถิ่นนั้นบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน

งานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนราชการท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเมื่อมองในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาบริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่า งานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมาบีดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตราใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากมีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อย ใน ๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการอายุสูงจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์กรความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมซึ่งทดแทนตำแหน่งที่จะเกษณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสัมภาษณ์ชั้นนำ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเบรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเบรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องเรียนทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างยั่งยืน ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้ว

พบว่าการกำหนดตำแหน่งกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความหมายสมนัยกับการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ที่ๆ มีใช้ต้นทุนไม่ต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงาน ก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่น ก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็น่าจะมีเหตุผลเพียงพอ ที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่ง ของส่วนราชการเลย โดยสรุปจากล่าว่าได้ว่า กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างพอเพียง ในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละ ส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหาดูต้องมี การเลือกอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงระยะเวลาส่วนราชการสามารถนำผลการจัด กระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งเป็นประโยชน์ ในการคาดคะต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

๔. ผลกระทบทางของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชนโดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความต้องการประชาชนอย่างแท้จริง เช่น

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก
- ปัญหาเกี่ยวกับไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอ
- ปัญหาน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภค
- ขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร (ขาดแคลนแหล่งน้ำขนาดใหญ่เพื่อใช้สำหรับการเกษตร)

๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกรทำให้มีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจหรือรับบริการ
- ประชาชนบางส่วนว่างงาน และว่างงานแหง เนื่องจากไม่มีการประกอบอาชีพเสริม
- ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ
- การผูกขาดผลิตผลทางการเกษตร
- ขาดแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อการเกษตร

๓. ด้านสังคม

- ปัญหายาเสพติดระบาดในกลุ่มเยาวชน และนักเรียน โดยเฉพาะ ยาบ้า ยาอี
- ปัญหาอาชญากรรม การทะเลาะวิวาท ซึ่งเกิดจากการดื่มสุราและของมีนมา ทำให้ขาด

๔. ศติ ศึกษอนอง

- ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการลักขโมย

๕. ด้านการเมือง - การบริหาร

- งบประมาณไม่เพียงพอ
- ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครอง

๖. ด้านการสาธารณสุข

- ขาดแคลนสถานที่ออกกำลังกาย/ลานกีฬา/สวนสาธารณะ
- การใช้ยาโดยไม่ปรึกษาแพทย์
- สารเคมีตกค้างในอาหาร

๗. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- สถานที่ใช้บริการด้านข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึงไม่มีห้องสมุด/แหล่งเรียนรู้/ที่อ่าน

หนังสือพิมพ์หมู่บ้าน

- กระแสโลกาภิวัตน์และการสื่อสารไร้พรมแดนนำวัฒนธรรมตะวันตกเข้ามามีอิทธิพลต่อสังคมและครอบครัว ทำให้เกิดทั้งวัฒนธรรมดังเดิม

- ขาดการให้ความรู้ทางศาสนาและพัฒนาจิตiyธรรมแก่ประชาชน

๘. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ปัญหาปริมาณขยะในเขตชุมชนตลาด/ทางสาธารณะ เพิ่มขึ้นทุกปี

- ห่วย หนอง คล่อง บึง ตื้นเขิน ขาดการดูแลบำรุงรักษา

- ดินเสื่อมสภาพจากการใช้สารเคมีและปัญหาดินเค็ม

๔. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

อำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๘๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ โดยแยกเป็น ๗ ด้าน ดังนี้

๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
- (๓) การสาธารณูปการ
- (๔) การควบคุมอาคาร
- (๕) การผังเมือง
- (๖) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๗) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๘) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
- (๙) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ

๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การส่งเสริมกีฬา
- (๓) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและชาตบ้านสถาน
- (๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- (๗) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๘) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์

๔.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- (๒) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยโรงรถและสาธารณสถานอื่น ๆ
- (๓) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแฉอัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๔) การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๕) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๖) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔.๔ ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) บำรุงและส่งเสริมการทำนาหากิจของราษฎร
- (๒) การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ

(๓) การพานิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน

(๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

(๕) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

(๓) การดูแลที่สาธารณะ

(๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

(๒) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน

(๓) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น

บทวิเคราะห์ SWOT ในการดำเนินการตามภารกิจ

๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง(Strength:S)

-มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมต่อหลายตำบล

-เทศบาลให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

-มีการประสานงานด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องและขอรับการสนับสนุนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่มีศักยภาพและงบประมาณในการพัฒนาหรือก่อสร้างโครงการด้านพื้นฐานขนาดใหญ่

จุดอ่อน(Weakness:W)

-งบประมาณของเทศบาลมีจำนวนจำกัด ซึ่งต้องมีการพัฒนาในทุกด้าน

-การกระจายตัวของครัวเรือนในแต่ละหมู่บ้านมีผล ทำให้เส้นทางคมนาคม(ถนนสายรอง) มีจำนวนมากขึ้น

-โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มีการประสานงานที่ต้องใช้ระยะเวลาเนื่องต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก ผ่านหลายขั้นตอนในการพิจารณา

โอกาส(Opportunity:O)

-นโยบายเกี่ยวกับการถ่ายโอนภารกิจและงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

-งานบริการสาธารณสุขที่มีขนาดใหญ่และเป็นประโยชน์ต่อประชาชนจำนวนมาก สามารถขอรับ สนับสนุนจากหน่วยงานส่วนกลางหรือ อบต.ที่มีศักยภาพกว่า

ภัยคุกคาม(Threat:T)

-มีภัยธรรมชาติ(น้ำท่วม) ซึ่งทำให้ถนนชำรุดเสียหายและสะพานถูกกัดขาด

-มีรถบรรทุกขนาดใหญ่บรรทุกน้ำหนักเกินในพื้นที่

๒.ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง(Strength:S)

- สภาพของพื้นดิน มีคุณภาพค่อนข้างสมบูรณ์เหมาะสมกับการปลูกพืชได้ทุกชนิดพื้นที่ เพาะปลูกมีความอุดมสมบูรณ์เหมาะสมแก่การปลูกพืชเกษตร เช่น ผลไม้ ยางพารา ทุเรียน ขนุน มังคุด ฯลฯ
- ประชาชนมีการว่างงานน้อย
- มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและทันสมัย
- มีแหล่งทุนของรัฐบาลในทุกชุมชน
- เทศบาลเป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

จุดอ่อน (Weakness:W)

- คุณภาพของผลิตผลทางการเกษตรยังไม่ได้มาตรฐาน ประชาชนยังมีระบบความคิด หรือการประกอบอาชีพแบบเดิมๆ เช่น การปลูกพืชเชิงเดียว
- ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ ทำให้ไม่มีการจ้างงานในช่วงฤดูฝน
- ไม่มีการควบคุมการผลิตสินค้าเกษตร ทำให้ผลผลิตล้นตลาด
- เกษตรกรขาดความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาสินค้า และระบบการตลาด
- ระบบข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน หรือไม่ครบถ้วนครอบคลุมในทุกด้าน

โอกาส (Opportunity:O)

- รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการลงทุน และพัฒนา ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม
- นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน
- ในพื้นที่มีโครงการคมนาคมที่สะดวกรวดเร็ว

ภัยคุกคาม (Threat:T)

- ราคาผลผลิตหรือต้นทุนการผลิตตกต่ำ
- ปัจจัยการผลิตหรือต้นทุนการผลิตมีราคาสูง
- เกิดภัยแล้งน้ำต่อเนื่องทุกปีอาชีพหลักของคนในชุมชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร ต้องอาศัยแหล่งน้ำจากธรรมชาติ บางครั้งไม่เพียงพอ

๓. ด้านสังคม

จุดแข็ง

- ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพและฐานะมั่นคง มีงานทำตลอดปี ทำให้มีผู้ว่างงานน้อย
- ประชาชนมีความสามัคคี และมีการรวมตัวกันอย่างเห็นได้ชัด
- ประชาชนมีความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง
- การดำเนินงานด้านสังคม สวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากหลายหน่วยงานของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- มีกลไกการบริหารราชการ ประชามติ ภาคประชาชนในทุกชุมชน

จุดอ่อน

- มีการให้ความสำคัญกับการพัฒนาและส่งเสริมสังคมมีน้อย
- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดการเรียนรู้ด้านภาษาต่างประเทศและความรู้ความเข้าใจเรื่อง

ประชาคมอาเซียน

- ความไม่มั่นคงทางการเมืองระดับชาติ
- ยังมีการระบาดของยาเสพติดในชุมชน

-ยังมีการระบาดของยาเสพติดในชุมชน

-รัฐจัดสรรงบประมาณให้ห้องถินค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับการกิจ และส่วนใหญ่เป็นเงินผ่าน เช่น งบอาหารกลางวัน เป็นผู้สูงอายุ ผู้พิการ เอดส์ งบสาธารณสุขมูลฐาน

-กลุ่มองค์กรภาคประชาชนยังไม่เข้มแข็ง และมีการทำงานในระบบของเครือข่ายไม่ครอบคลุม โอกาส (Opportunity:O)

-รัฐบาลมีนโยบายในการแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

-แรงงานต่างชาติเข้ามาใช้แรงงานสามารถหาแรงงานได้ง่าย ราคาถูก

-ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี มีส่วนช่วยให้สังคมมีการพัฒนา
ภัยคุกคาม(Threat:T)

-วัตถุนิยม ทำให้สังคมหลงลืมความคุ้มครอง ความเอื้อเพื่อเพื่อแผลและความมีน้ำใจให้กัน

-สังคมปัจจุบันมีค่าครองชีพสูงเมื่อเทียบกับรายได้ของประชาชน

-วัฒนธรรมตะวันตกเผยแพร่เข้ามาย่างรวดเร็วและ มีการรับเอาวัฒนธรรมดังกล่าว โดยไม่มี การปรับให้เข้ากับสังคม

๔. ด้านการเมืองการบริหาร

จุดแข็ง

-ประชาชนหรือผู้เกี่ยวข้องมีการตรวจสอบการทำงานของเทศบาลอย่างใกล้ชิด

-มีการรับโอนภารกิจบริการสาธารณสุขต่างๆให้ อปท. ดำเนินการเอง

-องค์กรปกครองส่วนท้องถินมีอิสระในการบริหาร และดำเนินงานตามนโยบาย และระบุภัย หมายที่เกี่ยวข้อง

-สามารถสภาพเทศบาล มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานของผู้บริหาร

-มีบุคลากรและระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและเอาใจใส่ต่อ

หน้าที่

จุดอ่อน(Weakness:W)

-มีความขัดแย้ง ซึ่งบางกรณีเป็นผลดีในการบริหารงาน แต่บางกรณีก็ทำให้การบริหารติดขัด และเกิดความล่าช้าในการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

-บุคลากรของเทศบาล ยังขาดความรู้ ความชำนาญเกี่ยวกับงานถ่ายโอนบางประเภท

-งานถ่ายโอนบางประเภทยังมีความสับสนและไม่ชัดเจนในการดำเนินการ

-สำนักงานคับแคบเมื่อเทียบกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นตามภารกิจ

-ยังขาดอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

โอกาส(Opportunity:O)

-กฎหมายรัฐธรรมนูญ พรบ.การกระจายอำนาจฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทำให้มีการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถินที่ทันสมัยที่หันสมัยทำให้การบริหารและการบริการและการรับรู้ข่าวสาร ของประชาชนเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

-นโยบายการปฏิรูประบบราชการทำให้การบริหารงานของหน่วยงานมีระบบและการบริการ ตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้ดียิ่งขึ้น

-เทคโนโลยีที่ทันสมัยทำให้การบริหารและการบริการและการรับรู้ข่าวสารของประชาชน เป็นไป อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ภัยคุกคาม(Threat:T)

-ระเบียบ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องมีขั้นตอนค่อนข้างมาก เช่น กฎหมายการเลือกตั้ง ซึ่งมีผลกับ

การบริหารงานของ อปท.โดยตรง

-การดำเนินงานบางอย่างที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนมีข้อจำกัดด้านระเบียบและกฎหมาย
ต่างๆที่เกี่ยวข้อง

๕.ด้านสาธารณสุข การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strength:S)

- มีสถานศึกษาทั้งระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษา อย่างพอเพียง
- มีการจัดการศึกษาในระดับอนุบาล ๓ ขวบ ในเขตพื้นที่
- มีสถาบันทางศาสนา (วัด) จำนวนมาก
- มีกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาล
- ประชาชนให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมด้านการศึกษาและให้ความร่วมมือในการจัดหรือเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆทางศิลปวัฒนธรรมเป็นอย่างดี

จุดอ่อน(Weakness:W)

- เด็ก เยาวชน ให้ความสำคัญเกี่ยวกับกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนาค่อนข้างน้อย
- เครื่องมือ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการเรียนการสอนยังไม่เพียงพอ
- บุคลากรทางด้านการศึกษามีน้อย เมื่อเทียบกับนักเรียนในตำบล
- ประชาชนขาดแหล่งเรียนรู้ในตำบล
- การจัดกิจกรรมทางศิลปวัฒนธรรมประเภทนี้ ยังไม่มีความหลากหลาย

โอกาส(Opportunity:O)

- มีการถ่ายโอนภารกิจอาหารเสริม (นม) อาหารกลางวัน อุปกรณ์สื่อการเรียนต่างๆให้ อปท.
- ดำเนินการทำให้ห้องถูน้ำต่างๆ ให้ อปท. ดำเนินการทำให้ห้องถูสามารถสนับสนุนงบประมาณในส่วนที่ขาดเหลือได้

มีการขยายโอกาสทางการศึกษา

การปฏิรูประบบราชการทำให้มีหน่วยงานที่ดูแล เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมโดยตรง

ภัยคุกคาม(Threat:T)

- ค่านิยมและวัฒนธรรมทั่วๆไป มีส่วนสำคัญต่อการศึกษาของเด็กนักเรียนด้วย ตลอดจนศิลปวัฒนธรรม และประเภทดังเดิมของห้องถูน
- การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี มีผลสำคัญต่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม

ห้องถูน

๖.ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง

- ในพื้นที่มีสวนยางพารา และสวนผลไม้ค่อนข้างมาก ทำให้มีความอุดมสมบูรณ์และความชุ่ม

ชื้น

ไม่มีปัญหาเรื่องระบบบริการการจัดเก็บขยะภายในตำบล

พื้นที่มีความอุดมสมบูรณ์ทางธรรมชาติ

จุดอ่อน(Weakness:W)

- ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ทรัพยากรทางธรรมชาติในพื้นที่ไม่ได้รับการส่งเสริมให้พัฒนานำมาใช้ประโยชน์สูงสุด
- คุณภาพน้ำธรรมชาติในพื้นที่ไม่ค่อยดีเป็นสนิมสีแดง

โอกาส(Opportunity:O)

-มีการณรงค์รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานของรัฐทางวิทยุโทรทัศน์
-มีการณรงค์การฟื้นฟูธรรมชาติในโอกาสสมหมายคลื่นต่างๆทุกปี

ภัยคุกคาม(Threat:T)

-พื้นที่จังหวัดเป็นเมืองอุตสาหกรรม ทำให้มีปัญหาลักษณะ นำสารพิษมาทิ้ง
-เกิดภัยธรรมชาติในบางช่วง เช่น ลมพายุ น้ำหลอก

๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่เทศบาลจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลชำนาญ วิเคราะห์ พิจารณาแล้วเห็นว่าภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการ ได้แก่

ภารกิจหลัก

๑. การดูแลคุณภาพชีวิตของประชาชน
๒. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและอาชีพให้แก่ประชาชน
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๕. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. การรักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๗. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๘. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๙. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๑๐. บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๑. หน้าที่อื่นตามกฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๓. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
๔. บำรุงและส่งเสริมการทำนาหากินของราษฎร
๕. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๖. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
๗. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา

๓) ศูนย์บัญชาการและแผนกว่างในภารกิจงานด้านครุกรรจุสร้างส่วนราชการและครอบคลุมอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลข้าวต้ม กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๗ ส่วนราชการ ได้แก่

- ๑) สำนักปลัดเทศบาล
- ๒) กองคลัง
- ๓) กองช่าง
- ๔) กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๕) กองวิชาการและแผนงาน
- ๖) กองการศึกษา
- ๗) กองสวัสดิการสังคม

ทั้งนี้ ได้กำหนดครอบคลุมอัตรากำลังพนักงานเทศบาล จำนวนทั้งสิ้น.....๒๑.....อัตรา พนักงานครุ จำนวน ๓ อัตรา ลูกจ้างประจำ จำนวน...๑....อัตรา พนักงานจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษ จำนวน...๐....อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน...๒๒....อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน...๑๕....อัตรา รวมกำหนดตำแหน่ง เกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน...๖๒....อัตรา ด้วยที่ผ่านมาเทศบาลมีภารกิจและปริมาณงานที่ไม่ได้เพิ่มมากขึ้น ในส่วนราชการได้และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้น จึงยังไม่มีความจำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่แต่อย่างใด

๒. เที่ยงตรงของรากฐานเพดานบริหารฯ

จากแนวทางการกำหนดโครงสร้างของเทศบาลตำบลข้าม อีกทั้งหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขบัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

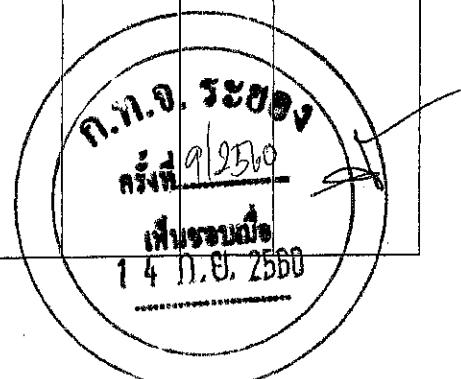
๒.๑ โครงสร้าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดเทศบาล <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานกิจการสภา - งานส่งเสริมการเกษตร 	๑. สำนักปลัดเทศบาล <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานกิจการสภา - งานส่งเสริมการเกษตร 	
๒. กองคลัง <ul style="list-style-type: none"> - งานการเงินและบัญชี - งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน 	๒. กองคลัง <ul style="list-style-type: none"> - งานการเงินและบัญชี - งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน 	
๓. กองช่าง <ul style="list-style-type: none"> - งานแผนงานและงานก่อสร้าง - งานสาธารณูปโภค 	๓. กองช่าง <ul style="list-style-type: none"> - งานแบบแผนและก่อสร้าง - งานสาธารณูปโภค 	*แก้ไขชื่องาน
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานรักษาความสะอาด - งานป้องกันและความคุ้มครอง 	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> - งานสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานรักษาความสะอาด - งานป้องกันและความคุ้มครอง 	
๕. กองวิชาการและแผนงาน <ul style="list-style-type: none"> - งานบริการและแผนงาน - งานแผนและงบประมาณ - งานนิติการ 	๕. กองวิชาการและแผนงาน <ul style="list-style-type: none"> - งานบริการและแผนงาน - งานแผนและงบประมาณ - งานนิติการ 	
๖. กองการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารการศึกษา - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม 	๖. กองการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารการศึกษา - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม 	
๗. กองสวัสดิการสังคม <ul style="list-style-type: none"> - งานสังคมสงเคราะห์ - งานพัฒนาชุมชน - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน 	๗. กองสวัสดิการสังคม <ul style="list-style-type: none"> - งานสังคมสงเคราะห์ - งานพัฒนาชุมชน - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน 	

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่างปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

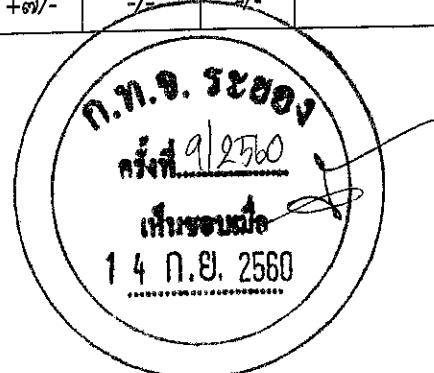
ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น(ปลัดเทศบาล) <u>สำนักปลัดเทศบาล(๑)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น(ทน.สป.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคลปฏิการ/อำนวยการ เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/อำนวยงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปฏิบัติงาน/อำนวยงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>								
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วย จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คงงานทั่วไป	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
คงงานเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
การโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>กองคลัง</u>								
นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น(ผอ.กองคลัง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปฏิบัติงาน/อำนวยงาน	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/อำนวยงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน/อำนวยงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>คลังประจำสำนักงาน</u>								
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คงงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังที่คาด ว่าจะต้องใช้ในปีงบประมาณ ประจำเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
กองช่าง										
นักบริหารงานช่าง ระดับต้น(พอ.กองช่าง)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นายช่างโยธา ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรขนาดหนัก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
คุณงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม(๕)										
นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น (พอ.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานสาธารณสุข ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>										
ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
คุณงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
คุณงานประจำรถยนต์	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
กองวิชาการและแผนงาน(๖)										
นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (พอ.กองวิชาการและ แผนงาน)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>										
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	กรอบอัตรากำลังที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า	อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ				
			เดิม	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗
กองการศึกษา										
นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น(ผอ.กองการศึกษา)	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
ครู	๓	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	-
ครูผู้ดูแลเด็ก	-	๗	๗	๗	๗	+๗	-	-	-	-
<u>พนักงานจ้าง</u>										
ผู้ช่วยนักวิชาการวัดและประเมินผล	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-
กองสวัสดิการสังคม										
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม ระดับต้น	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
(ผอ.กองสวัสดิการสังคม)										
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน ปฏิบัติงาน/อำนวยการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
<u>พนักงานจ้าง</u>										
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-
หน่วยตรวจสอบภายใน										
รวม		๖๙	๖๙	๖๙	๖๙	+๗/-	-/-	-/-	-/-	-/-



ก็จะต้องมีการตัดสินใจที่ดี ไม่ใช่แค่การตัดสินใจที่ดี

ที่	ชื่อสถานงาน	ระดับ ค่านำทาง ทั่วไป	จำนวน จันวนที่มีอยู่ปัจจุบัน	อัตราพัฒนาที่คาดว่าจะ ต้องใช้เวลาระยะต่อไปท่าน	อัตราภัยดัง เพิ่ม/ลด	การลดใช้จ่าย	ดำเนินการตาม (๓)	หมายเหตุ
(ก)	(ก)	(ก)	(ก)	(ก)	(ก)	(ก)	(ก)	(ก)
1. ยอดรวมติดภาระสังคม(๑๑)								
๑๗	ผู้สูงอายุและเด็กนักเรียนของครัวเรือน	๗๕๖,๐๐๐	๔๘๙,๐๐๐	๒๕๘,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๑๘	ผู้เข้ามาพำนัชในบ้านชุมชน	๔๙,๗๔๓	๑๗,๖๐๐	๑๗,๖๐๐	-	๐	๐	๐
๑๙	ผู้เข้ามายังบ้านชุมชน	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	-	๐	๐	๐
๒๐	ผู้เข้ามายังบ้านชุมชน	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	-	๐	๐	๐
๒๑	ผู้เข้ามายังบ้านชุมชน	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	-	๐	๐	๐
๒๒	ผู้เข้ามายังบ้านชุมชน	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	๗๗๘,๕๖๓	-	๐	๐	๐
๒๓	รวม	๖๙๔	๓๖๐,๘๐๐	๖๙๔	+๗	-	-	๐
๒๔	ประมาณการประมาณรายรับประจำปี	๒๔๖,๐๐๐	๒๔๖,๐๐๐	๒๔๖,๐๐๐	-	๐	๐	๐
๒๕	รวมค่าใช้จ่ายบุคคลตัวเดียว	๖๙๔	๓๖๐,๘๐๐	๖๙๔	+๗	-	-	๐
๒๖	คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรวมจ่ายประจำปี	๒๔๖,๐๐๐	๒๔๖,๐๐๐	๒๔๖,๐๐๐	-	๐	๐	๐

หมายเหตุ : ฐานการคำนวณงบประมาณรายรับประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ใช้เพศบัญญัติของงบประมาณรายรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (๔๑,๖๓๔,๙๐๐ บาท)

-พื้นที่น้ำอี้รักษ์ยังคง เป็นฐานการคำนวณ สำหรับงบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒ ให้เป็นไปตามที่ได้รับโอนไว้ ๔ เบี้ยประกันการคำนวณการค่าใช้จ่าย ตั้งแต่

ฐานการคำนวณงบประมาณรายรับประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้เป็นมาตรฐานการพัฒนาบุรุษอย่างเป็นไปตามที่ได้รับโอนไว้ ๔ เบี้ยประกันการคำนวณรายรับประจำปี ๒๕๖๑

: งบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๐ จำนวน ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ บาท = (๔๑,๖๓๔,๙๐๐ x ๕%) + ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ (๔๑,๖๓๔,๙๐๐,๐๐๐)

-ฐานการคำนวณงบประมาณรายรับประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้เป็นงบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๑

: งบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๑ จำนวน ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ บาท = (๔๑,๖๓๔,๙๐๐ x ๕%) + ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ (๔๑,๖๓๔,๙๐๐,๐๐๐)

-ฐานการคำนวณงบประมาณรายรับประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้เป็นงบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๑

: งบประมาณรายรับประจำปี ๒๕๖๑ จำนวน ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ บาท = (๔๑,๖๓๔,๙๐๐,๐๐๐ x ๕%) + ๔๑,๖๓๔,๙๐๐ (๔๑,๖๓๔,๙๐๐,๐๐๐)

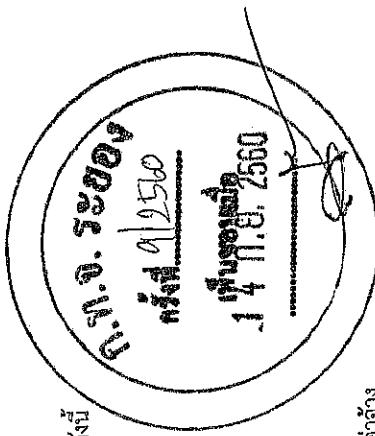
* ข้อมูลในห้องเรียนเดือน (๑) ต้องคำนวณคร่าวกันก่อนที่มีผลให้เมืองเดือนต่อมาเพื่อแสดงว่าต้นเดือนที่คำนวณที่ได้รับเงินค่าเช่า ตามที่ระบุไว้

ให้รับเช่าอยู่แล้วในเดือนต่อมา ค่าเช่าประจำเดือน ค่าเช่าประจำเดือนต่อมาที่ได้รับเงินค่าเช่า ตามที่ระบุไว้

* ข้อมูลในห้องเรียนเดือน (๑) ต้องคำนวณคร่าวกันก่อนที่มีผลให้เมืองเดือนต่อมาเพื่อแสดงว่าต้นเดือนที่คำนวณที่ได้รับเงินค่าเช่า ตามที่ระบุไว้

ให้รับเช่าอยู่แล้วในเดือนต่อมา ค่าเช่าประจำเดือน ค่าเช่าประจำเดือนต่อมาที่ได้รับเงินค่าเช่า ตามที่ระบุไว้

๕๔



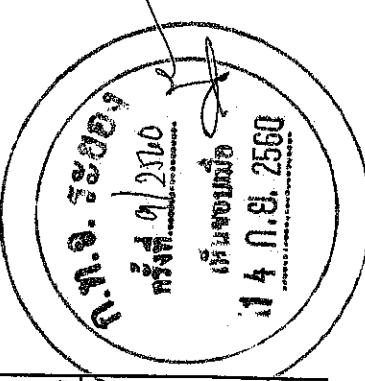
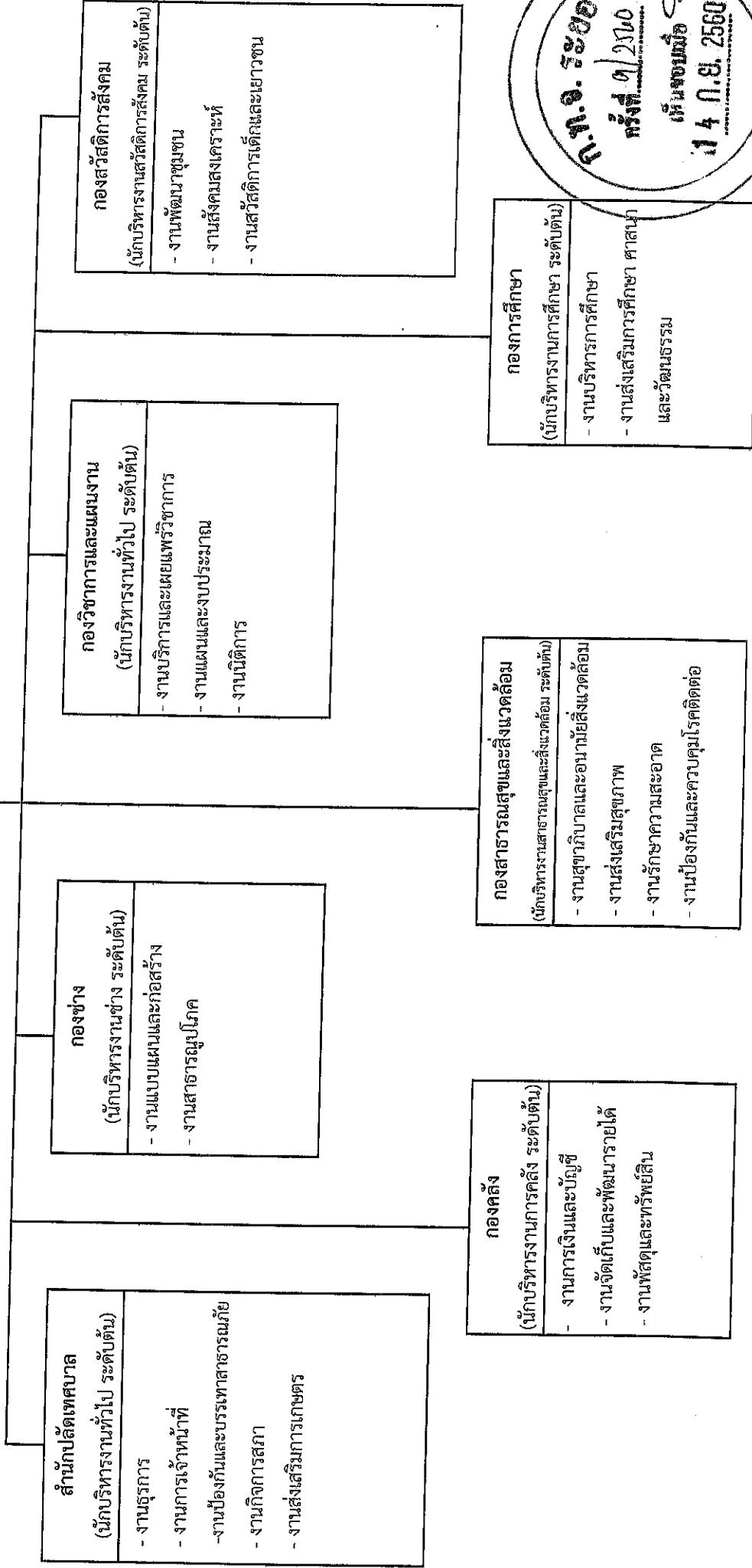
๑๔ ก.พ. ๒๕๖๐

๑๔ ก.พ. ๒๕๖๐

๑๔ ก.พ. ๒๕๖๐

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการนำเสนอข้อมูลตามแนวทางอัตราก้าวสู่ฯ ๓ ปี

โครงสร้างส่วนราชการทบทวน
ปลัดเทศบาล
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับปั้น)



ໂຄຮງສະກຳນັກປົກສົດທະບາຍ

ພັກນ້ຳສຳເນົາ ປະລິດໃຫຍ່ ພົມວິໄລ ດັບຕຸ້ນ ດັບຕຸ້ນ (៣)

งานธุรการ

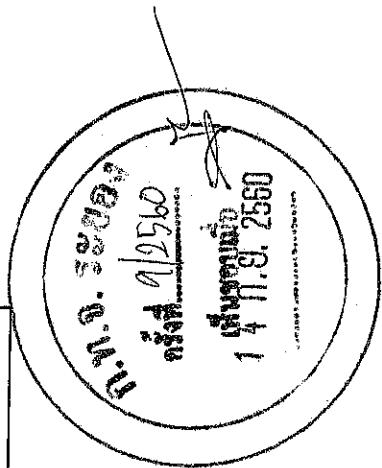
- จัดทำหนังสือราชการ ชุด(๑)
- จัดทำหนังสือราชการ ป.g.(๑)
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ (๑)
- พนักงานทั่วไป ๒ (๑)
- คณานักทั่วไป (๑)
- ภารโรง(๑)

– គ្រប់គ្រងការបង្កើតរឹងចាំប្លើយទៅលើការបង្កើតរឹងចាំប្លើយ

– គ្រប់គ្រងការបង្កើតរឹងចាំប្លើយដែលមានការបង្កើតរឹងចាំប្លើយ

ឧបាទីភូមិក្រោមការសេវាកម្ម (៣)
ជាអង់គ្លែងរបស់ខ្លួន

(၆) မြန်မာရုပ်ပန္တများ
-
(၇) မြန်မာရုပ်ပန္တများ



โครงการสร้างความมั่นคงด้าน

ผู้อพยพและการอพยพ
แห่งประเทศไทย ระยะที่ ๑ (๑)

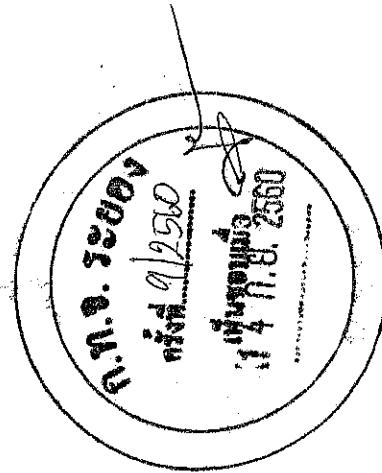
งานการเงินและบัญชี
-เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ๕๗. (๑)
-เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี ๔๙/๔๙. (๑)
-ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี (๑)

งานจัดเก็บและพัฒนารายได้
-เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บและรายได้ ๑๔/๔๙. (๑)
-เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ (ถูกจัดประจำ) (๑)

งานพัสดุและทรัพย์สิน
-เจ้าหน้าที่งานพัสดุ ๗๗. (๑)
-ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ (๑)

- พนักงานบัญชีประจำตัว (๑)
- คณานุพันธ์ (๑)

ระดับ	กล่าง	ต้น	ปก.	บก.	ศก.	บง.	ศก.ประจำประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานลูกจ้างทั่วไป
จำนวน	-	๑	-	-	๒	๒	๑	๓	๖
คณิตรวม	-	๑	-	-	๒	-	๑	๓	๖
ร่วง	-	-	-	-	-	-	๒	-	-



ក្រសួងពេទ្យ

នឹងបិទារសង្គម ទៅតុលាប្រជាពល (៣)

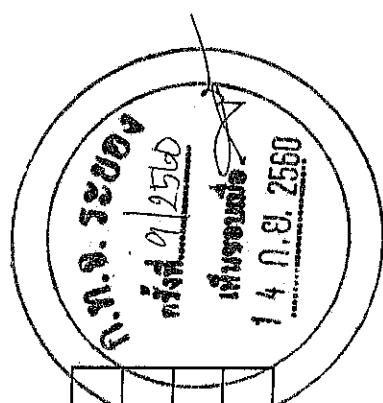
ຈົກລວມແນວໃຈກອສຽງ

- นายชั่วโจทย์ ป.ง. (๖)
 - ผู้ช่วยนายอำเภอพิจิตร (๗)

សង្គមពិសេសនាមការ

- (၆) ပြည်ထောင်စုနှင့်
မြန်မာနိုင်ငံတော်းရုံး၊
မြန်မာနိုင်ငံတော်းရုံး
နှင့် ပြည်ထောင်စုနှင့်
မြန်မာနိုင်ငံတော်းရုံး
နှင့် ပြည်ထောင်စုနှင့်
မြန်မာနိုင်ငံတော်းရုံး

५८



โครงการสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมวัฒนธรรม

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
นักบริหารงานส่วนราชการและส่วนราชการอื่นๆ ระดับเดียว (๑)

งานสุขาภิบาลและอนามัยริมแม่น้ำอุบลฯ

-ผู้อำนวยการสุขาภิบาล (๑)

งานสุขาภิบาลและอนามัยริมแม่น้ำป่าสัก

-ผู้อำนวยการสุขาภิบาล (๑)

งานรักษาความสะอาด

-ผู้อำนวยการสุขาภิบาล (๑)

-ผู้อำนวยการสุขาภิบาล (๑)

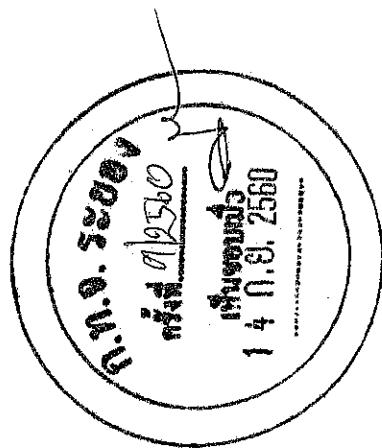
-ผู้อำนวยการสุขาภิบาล (๑)

งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

-เจ้าพนักงานสาธารณสุข ๒๔/๗๙. (๑)

-คนงานทั่วไป (๑)

ระดับ	ภาค	ที่ดิน	ชก.	ปรก.	๙๖.	๘๖.	ศูนย์ประจวบฯ	พนักงานประจำที่นำไป	พนักงานจ้างที่นำไป
จำนวน	-	๗	-	-	๗	-	๗	๗	๗
คงคลัง	-	-	-	-	-	-	๗	๗	๗
ว่าง	-	๗	-	-	-	๗	-	-	-



โครงการรักษาภาระและขยายงาน

ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน
นรบีกรุงเทพฯ ประจำเดือน (๑)

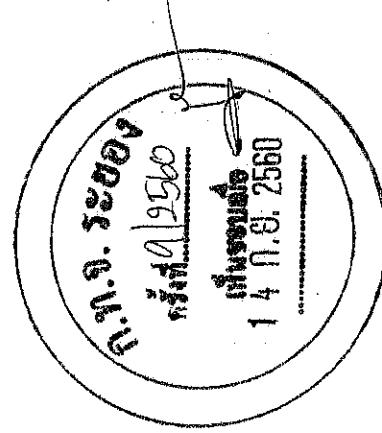
งานบริการและเผยแพร่ข่าวสาร
-ผู้นำเสนองานที่มาใหม่ตามบัญชี (๑)

งานแผนและงบประมาณ
-นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ทก. (๑)

งานบัญชีการ
-ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๑)

๙๙

ระดับ	กล่าง	ต้น	ปีก.	ปีก.	ปีก.	ผู้จัดการประจำ	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ
จำนวน	-	๓	๓	-	-	-	๒	-
คณิต	-	-	๓	-	-	-	๒	-
ว่าด้วย	-	๓	-	-	-	-	-	-



โครงการสืบสานภูมิปัญญา

น้ำบริหารงานการศึกษา ระดับประเทศ (๖)

ສະບັບສິນການຄ້າການ

- କ୍ରୂ (ଜ) -ପ୍ରତିବନ୍ଦିତ ଶ୍ରୀଗ (ଟ)

รายงานการศึกษา

- କ୍ରୂ (ଜ) -ପ୍ରତିବନ୍ଦିତ ଶ୍ରୀଗ (ଟ)

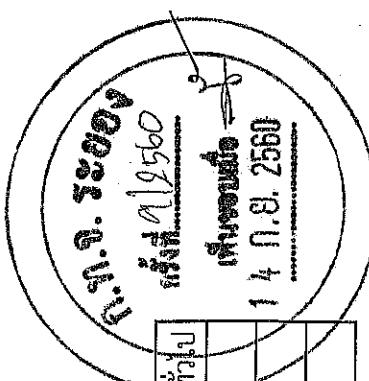
รายงานการศึกษา

- କ୍ରୂ (ଜ) -ପ୍ରତିବନ୍ଦିତ ଶ୍ରୀଗ (ଟ)

รายงานการศึกษา

กิจกรรมการเรียนรู้ที่ ๑๔

၁၈

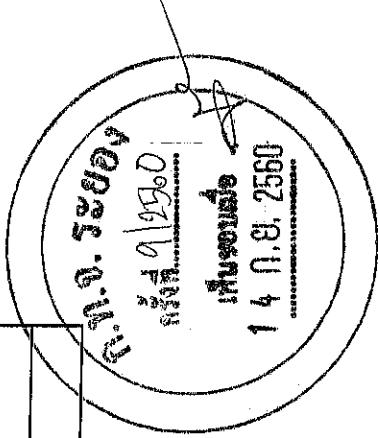


โครงการสำรวจและสวัสดิการสังคม

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	นางริทาราสเรศีกรสังคม ระดับบุคคล (๑)
จานวนเจ้าหน้าที่	เจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน ประจำปี/ประจำเดือน (๑)
จำนวนเจ้าหน้าที่	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน (๑)

จำนวนสวัสดิการตัวแอลและการอนุญาตฯ	-ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน (๑)
-----------------------------------	--------------------------------------

ระดับ	กลุ่ม	ต้น	ชก.	บก.	บง.	บก.	บก.ประจำปี	ผู้อำนวยการส่วนราชการ	หน้างานสังกัดทั่วไป
จำนวน	-	๗	-	-	-	๖	-	๒	-
คนครัว	-	๓	-	-	-	-	-	๒	-
รำ	-	-	-	-	-	-	๖	-	-

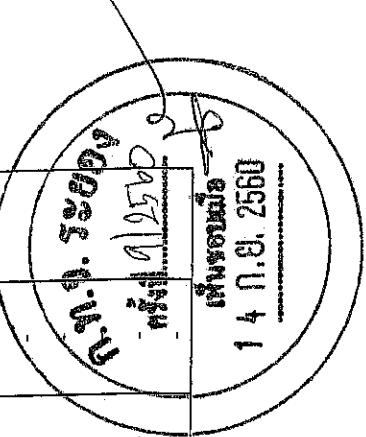


ดังนั้นท่านจึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติไว้เป็นกฎหมายโดยที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ผ่านมติเห็นชอบแล้ว

ក្រសួងការបណ្តែតនៃប្រជាជន

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตศาสตร์	กรอบอัตราภาระสัปดาห์						เงินเดือน
			เลขที่ตัวเลขนำ	จำนวนเงิน	รับต้น	เศษที่ตัวเลขนำ	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่เหลือ	
๑	พัฒนา พศบานต นายวิษัย รัตนวิจิตร	ร.ศ.บ. (พุทธประสาทและพุทธศาสนศึกษา)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	บัดเตษบานต (นักบริหารงานทั่วไป)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	บัดเตษบานต (นักบริหารงานทั่วไป)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	๘๘๗๗,๓๗๐
๒	นางสาวนรายา จันทร์รัตน์	ร.ศ.บ. (พุทธประสาทและพุทธศาสนศึกษา)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	๘๘๗๗,๓๗๐
๓	นายวิษัย ใจครรช์	บ.บ.(การคลัง)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	นักวิชาการบัญชี	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	นักวิชาการบัญชี	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐
๔	นางสาวพนิชญา แนวทางด นายประพันธ์ พร้อมเพียง	บ.บ. (ช่างไฟฟ้า)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐
๕	นางสาวนราณัณย์ รองพจน์	บ.บ. (คอมพิวเตอร์)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	พนักงานผู้ดูแลระบบสารสนเทศ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	พนักงานผู้ดูแลระบบสารสนเทศ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐
๖	พัฒนาเจษฐ์	บ.บ. (การจัดการ)	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	บ.บ.	๔๕-๖-๐๓-๐๙๐๙-๐๐๐
๗	นางสาวนรรตน์ ธรรมศิริ	บ.บ. (การจัดการ)	-	ผู้ช่วยนักพัฒนารัฐศาสตร์	-	-	ผู้ช่วยนักพัฒนารัฐศาสตร์	-	๔๗๐,๐๐๐
๘	นางสาวนริษา จันธ์ยง	บ.บ. (การจัดการ)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	๔๗๐,๐๐๐
๙	นางอุบล พองคำนึงด	บ.บ. (การจัดการ)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๐	นายนรนยด เรืองอ่อน	บ.บ. (บริหารบัญชี)	-	พนักงานชั่วคราวที่๒	-	-	พนักงานชั่วคราวที่๒	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๑	นายนรเชษฐ์ จันทร์รัม	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๒	นายวิเชียร ลิขทุมทอง	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๓	นายนราเวชิยา ซ้ำสุธรรม	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๔	นางสาวนิตยา ศรีสวัสดิ์	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๕	นายสุรัตน์ชัย วรรณาครี	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๖	นายพิริยะงค์ กำลังษ์เมฆ	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	-	มีรับผิดชอบตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๗	นายวิวัฒน์ พร้อมเพียง	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐
๑๘	นายวิวัฒน์ สิงห์บุรา	บ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง)	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	-	ประจำตัวบัญชีที่๑	-	๔๗๐,๐๐๐

୩୧



ที่	ชื่อ - สกุล	คณวุฒิการศึกษา	เลขที่พำนัง	กรอบบัตรถูกการสังกัด		กรอบบัตรทำสังฆกรรม		เงินเดือน		หมายเหตุ
				ตำแหน่ง	ระดับ	เลขพัฒนาฝึก	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	
๑	กฤษศักดิ์ พนักงานมหาบาลี ธรรมเกว	รุปน. (กราบบูชาครองห้องเรียน)	๔๕๒๐๐๘๙๘๖๙๐๘๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองกลาง (เบ็ดเสร็จทางการปกครอง)	ผู้ใหญ่	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองกลางสังกัด (เบ็ดเสร็จทางการปกครอง)	ผู้ใหญ่	๓๗๕๒,๔๕๐	๔๕๒,๔๕๐
๒	นายพร ศรีภัณฑ์ นางนฤณลักษณ์ ล้านศิริ	บธ.บ.(การจัดการหัวไฟ) ปวส.(การอบรม)	๔๕๒๐๐๘๙๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	จุฬาลงกรณ์และบัญชี	ปธ.	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐๐	จุฬาลงกรณ์และบัญชี	ปธ.	๒๗๓๐,๔๐๐	-
๓	-	-	๔๕๒๐๐๘๙๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ชก.	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ชก.	๒๐๓๗,๑๔๐	-
๔	-	-	๔๕๒๐๐๘๙๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บนโยบายด้วยคอมพิวเตอร์	ปง./ชก.	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บนโยบายด้วยคอมพิวเตอร์	ปง./ชก.	๒๐๓๗,๕๐๐	(วางแผน)
๕	-	-	๔๕๒๐๐๘๙๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ปง./ชก.	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐๐	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ปง./ชก.	๒๐๓๗,๕๐๐	(วางแผน)
๖	ธีรัฐประภา	นายนอนันต์พิริยะ ชิตตานนท์	รบก.(กราบบูชาต้น)	-	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บนโยบายด้วยคอมพิวเตอร์	-	-	เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บนโยบายด้วยคอมพิวเตอร์	-	๑๙๙๕,๗๑๐
๗	พนักงานจ้าง	นางสาวนันดา เจริญรัตน์	ปวส.(การบัญชี)	-	ผู้อำนวยการกองพัฒนาบัญชี	-	-	ผู้อำนวยการกองพัฒนาบัญชี	-	๑๙๙๕,๔๕๐
๘	นางสาวริยาพร บุญชู	ปวส.(กราบบูชาตัวไฟ)	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัสดุ	-	๑๙๙๕,๐๐๐	
๙	นายส่วนตัวต บุญชู	นักยุทธศึกษาปีที่ ๓	-	พนักงานที่ปรึกษาด้านคุณภาพงานทั่วไป	-	-	พนักงานที่ปรึกษาด้านคุณภาพงานทั่วไป	-	๑๙๙๕,๐๐๐	
๑๐	นายนรนพกานต์ หลงกานต์	นักยุทธศึกษาปีที่ ๓	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๙๕,๐๐๐
๑๑	ก้องชัย พนักงานพืชบาลี	นายญาณวิช วีระ	รป.น.	ผู้อำนวยการกองกลาง	ผู้ใหญ่	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐	ผู้อำนวยการกองกลางช่าง (เบ็ดเสร็จทางงานช่าง)	ผู้ใหญ่	๒๖๖๖,๐๕๐	๓๐๔๕,๐๕๐
๑๒	นายวัฒนา ลือกຄวงษ์	บวส(ก่อสร้าง)	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐	นายช่างไม้	ป.	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐	นายช่างไม้	ป.	๒๖๖๖,๒๐๐	-
๑๓	นายพนัช พันธ์ชัย	บวส(ก่อสร้าง)	๔๕๒๐๐๘๘๖๙๐๐๐๐๐๐	ผู้ช่วยผู้อำนวยการช่าง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการช่าง	-	-	-	-	๑๙๙๕,๔๕๐
๑๔	นายส่วนตัว บุญชู	นักยุทธศึกษาปีที่ ๓	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๙๕,๐๐๐
๑๕	นายสมชาย สมชาย	ปวช.(อิสศพรรณิค)	-	-	-	-	-	-	-	๑๙๙๕,๐๐๐
๑๖	นายพยุหะ เชื้อจิบ	-	-	คณาจารย์ทั่วไป	-	-	-	-	-	-

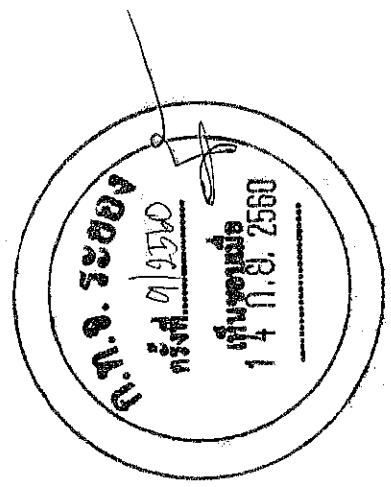
๔

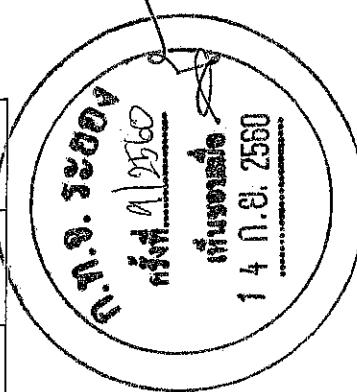
เงินเดือน
๑๔ พ.ย. ๒๕๖๐

เงินเดือน
๑๔ พ.ย. ๒๕๖๐

บ. ก. ๙. ๒๕๖๐

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบข้อมูลร่างกายสัมภาระ			กรอบบล็อกร่างกายสัมภาระ			เงินเดือน	เงินเบี้ยน้ำ	เงินเพิ่มอื่นๆ	หมายเหตุ
			เด็กที่กำแพง	ตัวหนาแน่น	ระดับ	เด็กที่กำแพง	ตัวหนาแน่น	ระดับ	เงินเดือน	เงินเบี้ยน้ำ	เงินเพิ่มอื่นๆ	
๑	กองสารานุรักษ์และสิ่งแวดล้อม	-	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (พนักงานตรวจสอบและรักษาความสะอาด)	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (พนักงานตรวจสอบและรักษาความสะอาด)	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๒	พัฒนาบทบาท	-	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (ผู้พัฒนาบทบาท)	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (ผู้พัฒนาบทบาท)	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๓	พัฒนาจัดการ	-	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (ผู้พัฒนาจัดการ)	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้า (ผู้พัฒนาจัดการ)	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๔	นางสาวอรุณรัตน์ นิตย์มนต์	วุฒบ.(สาธารณสุขบุคคล)	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	-	๒๐๖,๖๕๐	-	-	-
๕	นายธนพอด ใจคง	ประถมศึกษาปีที่ ๔	-	พนักงานครัวจังหวัดอุดรธานี	-	-	พนักงานครัวจังหวัดอุดรธานี	-	๑๑๙,๕๐๐	-	-	-
๖	นางพรชนก มากวิเศษ	นักเรียนชั้นอนุบาล	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสุขาภิบาล	-	๑๑๙,๕๐๐	-	-	-
๗	นางสาวบุญญา เจริญผล	มัธยมศึกษาปีที่ ๖	-	คณาจารย์ทั่วไป	-	-	คณาจารย์ทั่วไป	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	-
๘	นายสำราญ ธรรมชัย	ประถมศึกษาปีที่ ๔	-	คณาจารย์วิชาสามัญ	-	-	คณาจารย์วิชาสามัญ	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	-
๙	นายอันันต์ ลัมภะจันทร์	ประถมศึกษาปีที่ ๔	-	คณาจารย์วิชาสามัญ	-	-	คณาจารย์วิชาสามัญ	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	-
กิจวิชาการและหน้าที่												
๑	-	-	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้าและหมาก (ผู้บันทึกงานทั่วไป)	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้อานวยการกล่องสีฟ้าและหมาก (ผู้บันทึกงานทั่วไป)	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๒	นายชัชวาลย์ ชุมพันธ์เรือง	รปภ.	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	นักวิเคราะห์ทั่วไปตามแผน	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	นักวิเคราะห์ทั่วไปตามแผน	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๓	พนักงานสนับสนุน	-	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	ปั๊บ	๘๘๖๐๙-๐๙๐๙๐๙	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	ปั๊บ	๓๘๕๖,๖๐๐	๔๕,๐๐๐	-	๔๙๕,๖๐๐ (ร่างเดิม) (ร่างใหม่)
๔	นางสาวอรุณา พလายานน	ศ.บ. (ศิริษุภาสตร์)	-	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	-	-	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	-	๒๑๖,๑๖๐	-	-	-
๕	นางรุ่งรัตน์ พต超出	ป.ส. (ศิริษุภาสตร์)	-	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	-	-	ผู้ช่วยครูสอนภาษาไทยและแผน	-	๒๑๖,๑๖๐	-	-	-





๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานทุกภาค

เทศบาลตำบลชำหัว กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนาจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติ และด้านคุณธรรมและจริยธรรม แล้ว เทศบาล ได้ตระหนักรถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบราส่วนท้องถิ่นไปสู่สู่ Thailand ๔.๐ เป็นกัน โดยกำหนด แนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้าตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กับสาธารณะ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชา สังคมได้เข้ามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการแทน การจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานใน แนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยง การทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตาม กับตนของเสมอว่า ประชาชนจะได้อย่าง มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการ ของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการ สาธารณูปโภคที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเอง ของทุกส่วนราชการ เพื่อให้การบริการต่างๆ สามารถเสริมสร้างในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนเองและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทาง ผสมผสานกัน ไม่ว่าจะมาติดต่อกันด้วยตนเอง อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชัน ทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดความสามารถสร้างสรรค์สูงและทันสมัย ต้องทำงาน อย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชา เข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีด สมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพัน ต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

๑๓. ประมวลคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานเทศบาล

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลชำหัว มีหน้าที่ดำเนินการ ให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนร่วมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เดือดร้อนภูมิปัญญา
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เปิดเบื้องข้อเท็จจริง
๗. มุ่งเน้นผลลัพธ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย



คำสั่งเทศบาลตำบลชำนาญ

ที่ ๕๐๑ /๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

อาศัยอำนาจตามข้อ ๑๕ และข้อ ๑๖ แห่ง ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด
รายอย เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม
๒๕๔๕ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลชำนาญ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรี	ประธาน
๒. ปลัดเทศบาล	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองศึกษา	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๙. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการฯ

ให้คณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลที่มีอยู่เดิมให้สอดคล้อง
กับโครงสร้างของส่วนราชการที่มี โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอน
การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ
ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการในเทศบาล พิจารณาถึงการใช้กำลังคนใน
ภาพรวมของเทศบาลชำนาญ โดยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปฏิบัติราชการของเทศบาลและงบประมาณ
ตลอดจนภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของพนักงาน
เทศบาล ถูกจ้างประจำและพนักงานจ้างในระยะเวลา ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ เดือน กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๐

(นายสมชัย ธรรมศิลป์)

นายกเทศมนตรีตำบลชำนาญ

